Evoluzione dei processi interni di gestione delle funzioni e automatizzazione delle Operations

Attività 2.3.b.1 - Spesa ammessa € 121’886,20

Contributo finanziato € 60’943,10

(dom. prot. n. 12650 del 14/06/2017 - decreto concessione n.2533 del 10/07/2018)

Data di avvio del progetto: **01 Settembre 2017**

Data di conclusione e rendicontazione del progetto: **26 Agosto 2019**

DESCRIZIONE

Il progetto consiste nel riorganizzare i flussi operativi e gestionali per rendere più "lean" ed elettronicamente gestita tutta l'organizzazione, anche alla luce della diversificazione della produzione con l'introduzione di processi di produzione innovativi.

Il progetto prevede diverse fasi di implementazione:

- analisi e ri-disegnazione dei flussi operativi interni;
- acquisto di sistema gestionale integrato in tutte le funzioni aziendali;
- acquisto dei dispositivi hardware di connessione con il gestionale;

Questo permettà anche la versatilità necessaria per affrontare nuovi mercati e il servizio a nuovi clienti.

OBIETTIVO

Il progetto ha come obiettivo primario la riorganizzazione interna delle Operations e delle sue imprescindibili connessioni con aspetti qualitativi ed amministrativi, tipici di un'azienda medicale, allo scopo di ottimizzarne i processi, le giacenze dei magazzini con riduzione dei tempi di realizzazione prodotto.

Questo progetto ha l'ambizione di ridurre del 10-15% il lead time attuale, con un pari incremento dell'efficienza produttiva e del miglioramento del servizio al cliente, grazie all'implementazione di un gestionale moderno e integrato con tutte le fasi che permetta il controllo digitale (anche off-site) dall'acquisto dei materiali fino alla Business Intelligence.

RISULTATI

Qui di seguito un riassunto dei risultati attesi:

- Mappa del workflow e lean design dei flussi operativi;
- Riduzione del 10-15% del tempo di attraversamento medio;
- Software gestionale operativo, integrato e personalizzato con MRP e Business Intelligence;
- Riduzione del costo di produzione;
- Incremento di produzione in base al numero di lotti/persona/anno;
- Automatizzazione di molte delle fasi ora manuali;

Plan1Health

Linking Clinical Expertise With Industrial Technology

POR FESR 2014 2020

Friuli Venezia Giulia

OPPORTUNITÀ PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE

UNIONE EUROPEA

REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA